



Corso di Formazione Manageriale per
ANCE
**Programmazione e Controllo dei costi nelle PMI
del settore edile**

La Faculty SDA Bocconi



GIOVANNI TOMASI

giovanni.tomasi@sdabocconi.it

Ruolo SDA Bocconi

Associate Professor of Practice in Planning & Control
Direttore della Divisione Corporate Custom Programs

Aree tematiche di interesse

Pianificazione, Budgeting, Contabilità Analitica, Valutazione delle Prestazioni, Sistemi di Incentivazione

Altre attività scientifiche e professionali

Docente del Dipartimento di Accounting, Università Bocconi, Milano

Venerdì 11 febbraio

9.00 – 10.45	<p>Gli Equilibri Economico-Finanziari per la sopravvivenza dell'impresa</p> <p>Giovanni Tomasi, SDA Professor</p>
10.45 – 11.00	Coffee break
11.00 – 13.00	<p>Analisi dell'economia delle imprese di costruzione: strutture temporanee vs. strutture permanenti.</p> <p>Il ruolo della Commessa nella gestione economica: possibili definizioni</p> <p>Giovanni Tomasi, SDA Professor</p>
13.00 – 14.00	Lunch break
14.00 – 16.00	<p>Il Controllo dei Costi Diretti di Commessa: le problematiche di imputazione e valorizzazione di materiali, manodopera e mezzi d'opera</p> <p>Giovanni Tomasi, SDA Professor</p>
16.00 – 16.15	Coffee break
16.15 – 17.30	<p>Il dimensionamento e l'utile saturazione dei costi fissi di struttura</p> <p>Giovanni Tomasi, SDA Professor</p>
Materiale didattico	<p>Giovanni Tomasi, "Il Controllo dei Costi nelle aziende Edili", EGEA, 2019</p> <p>Giovanni Tomasi, "Il cruscotto di controllo per l'imprenditore: dal conto economico di prodotto al conto economico per cliente", tratto da Paolo Preti, Marina Puricelli, "Gestione delle PMI", IL SOLE 24 ORE</p> <p>G.Tomasi, Il controllo dei costi nelle imprese edili (slideset, 9625)</p>

Sabato 12 febbraio

9.00 – 10.45	<p>La Definizione degli obiettivi e il ciclo di budget.</p> <p>La Programmazione del Ciclo Finanziario di Commessa</p> <p>Giovanni Tomasi, SDA Professor</p>
10.45 – 11.00	Coffee break
11.00 – 13.00	<p>L'integrazione e il coordinamento: come impostare una performance review che abbini la dimensione tecnica a quella amministrativa</p> <p>Giovanni Tomasi, SDA Professor</p>
Materiale didattico	<p>G.Tomasi, Il sistema di controllo nelle imprese edili (slideset, 9627)</p> <p>G.Tomasi, Caso Costruzioni Bernareggi</p>