



---

Corso di Formazione Manageriale per  
ANCE  
**Programmazione e Controllo dei costi nelle PMI  
del settore edile**

## La Faculty SDA Bocconi

---



### **GIOVANNI TOMASI**

[giovanni.tomasi@sdabocconi.it](mailto:giovanni.tomasi@sdabocconi.it)

#### **Ruolo SDA Bocconi**

Associate Professor of Practice in Planning & Control  
Direttore della Divisione Corporate Custom Programs

#### **Aree tematiche di interesse**

Pianificazione, Budgeting, Contabilità Analitica, Valutazione delle Prestazioni, Sistemi di Incentivazione

#### **Altre attività scientifiche e professionali**

Docente del Dipartimento di Accounting, Università Bocconi, Milano

## Venerdì 11 febbraio

9.00 – 10.45	<p><b>Gli Equilibri Economico-Finanziari per la sopravvivenza dell'impresa</b></p> <p><b>Giovanni Tomasi</b>, SDA Professor</p>
10.45 – 11.00	Coffee break
11.00 – 13.00	<p><b>Analisi dell'economia delle imprese di costruzione: strutture temporanee vs. strutture permanenti.</b></p> <p><b>Il ruolo della Commessa nella gestione economica: possibili definizioni</b></p> <p><b>Giovanni Tomasi</b>, SDA Professor</p>
13.00 – 14.00	Lunch break
14.00 – 16.00	<p><b>Il Controllo dei Costi Diretti di Commessa: le problematiche di imputazione e valorizzazione di materiali, manodopera e mezzi d'opera</b></p> <p><b>Giovanni Tomasi</b>, SDA Professor</p>
16.00 – 16.15	Coffee break
16.15 – 17.30	<p><b>Il dimensionamento e l'utile saturazione dei costi fissi di struttura</b></p> <p><b>Giovanni Tomasi</b>, SDA Professor</p>
<b>Materiale didattico</b>	<p>Giovanni Tomasi, "Il Controllo dei Costi nelle aziende Edili", EGEA, 2019</p> <p>Giovanni Tomasi, "Il cruscotto di controllo per l'imprenditore: dal conto economico di prodotto al conto economico per cliente", tratto da Paolo Preti, Marina Puricelli, "Gestione delle PMI", IL SOLE 24 ORE</p> <p>G.Tomasi, Il controllo dei costi nelle imprese edili (slideset, 9625)</p>

## Sabato 12 febbraio

9.00 – 10.45	<p><b>La Definizione degli obiettivi e il ciclo di budget.</b></p> <p><b>La Programmazione del Ciclo Finanziario di Commessa</b></p> <p><b>Giovanni Tomasi</b>, SDA Professor</p>
10.45 – 11.00	Coffee break
11.00 – 13.00	<p><b>L'integrazione e il coordinamento: come impostare una performance review che abbinì la dimensione tecnica a quella amministrativa</b></p> <p><b>Giovanni Tomasi</b>, SDA Professor</p>
<b>Materiale didattico</b>	<p>G.Tomasi, Il sistema di controllo nelle imprese edili (slideset, 9627)</p> <p>G.Tomasi, Caso Costruzioni Bernareggi</p>