

ANCE

Associazione Nazionale Costruttori Edili

# IL CONTROLLO DEI COSTI DELLE COMMESSE EDILI

Seminario di formazione

Sede dell'incontro: ANCE Via Guattani, 16 00161 Roma

11 marzo 2004

# IL CONTROLLO DEI COSTI DELLE COMMESSE EDILI

#### 11 marzo 2004

#### **OBIETTIVI**

L'iniziativa intende affrontare l'impiego di strumenti di programmazione e controllo nella gestione delle commesse edili, soffermando l'attenzione sulle logiche di programmazione, di governo dei costi e sulla misurazione della redditività di commessa.

La programmazione di commessa è necessaria al fin di tracciare le possibili alternative di realizzazione che, in un contesto di ricavi predeterminati, possa sensibilizzare le leve che maggiormente impattano sulla redditività del lavoro svolto.

#### **CONTENUTI**

- La dimensione del costo di commessa, attraverso la definizione delle differenti dimensioni di costo (diretti di commessa, indiretti di struttura) e le possibili logiche di imputazione. Analisi del fenomeno del sotto-assorbimento dei costi, ossia della mancata saturazione delle risorse impegnate (lavoro, attrezzature, funzioni centrali). Attraverso l'ausilio
- Esame di un caso reale, al fine di porre in evidenza le principali cause di variazione dei costi effettivi rispetto a quelli programmati.
- La misurazione della redditività di commessa, attraverso le valutazioni in corso d'opera (SAL) e le relazioni tra la redditività delle singole commesse e dell'impresa nel suo complesso.

# Modalità di svolgimento del seminario:

10.00 – 11.30 Dott. Giovanni Tomasi Il controllo dei costi e l'analisi delle efficienze nelle imprese edili

#### Coffee Break

11.45 – 13.15 Dott. Giovanni Tomasi La costruzione del rendiconto di commessa

#### Buffet

14.15 – 15.45 Dott. Giovanni Tomasi Il preventivo di commessa

16.00 – 17.30 Dott. Giovanni Tomasi Analisi di un caso di settore

### **INFORMAZIONI GENERALI**

#### Procedura di iscrizione

Per favorire il buon andamento della lezione, le iscrizioni al seminario di formazione sono a numero programmato. La priorità di iscrizione sarà determinata sulla base della data di arrivo della scheda allegata, compilata in ogni sua parte, ed inviata a:

ANCE – Direzione Affari Economici e Centro Studi Via Guattani 16 00161 Roma Tel. 0684567387/379 Fax 0684567555/550

e-mail: economiacostruzioni@ance.it

L'ANCE provvederà ad inviare conferma scritta dell'iscrizione, con l'indicazione delle modalità di pagamento.

## Quota di partecipazione

Il seminario prevede il pagamento di una quota individuale di partecipazione pari a:

- Euro 110 + IVA

Per i giovani imprenditori (\*) il costo è pari a Euro 70 + IVA.

<sup>(\*)</sup> Sia quelli aderenti ai gruppi presenti nel Comitato Nazionale Giovani Imprenditori dell'Ance, sia i figli di imprenditori associati all'Ance, di età inferiore a 35 anni.



per

#### ANCE Associazione Nazionale Costruttori Edili

# IL CONTROLLO DEI COSTI DELLE COMMESSE EDILI SEMINARIO - 11 MARZO 2004

#### SCHEDA DI PARTECIPAZIONE

DATI DELL'AZIEND	A O DELL'ASSO	OCIAZIONE *		
Ragione sociale _				
Telefono e fax –				
E -mail _				
Associazione territ	oriale —			
NOMINATIVI PART	ECIPANTI			

 $<sup>^{\</sup>star}$  In caso di partecipazione di funzionari della struttura associativa.